

## АНАЛІЗ СТАНУ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІНАНСІВ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

### ANALYSIS OF THE STATUS OF DIGITAL TRANSFORMATION OF LOCAL GOVERNMENT FINANCES

В статті здійснено аналіз поточного стану цифрової трансформації фінансів територіальних громад (ЦТФТГ) України на прикладі територіальних громад Полтавської області. Дослідження підкреслює, що ЦТФТГ – це багатогранний процес, що вимагає послідовної модернізації усієї системи управління, сталого фінансування, розвитку цифрової грамотності населення. Були описані основні проблеми та окреслені перспективи для підвищення ефективності управління місцевими фінансами. Також було визначено ключові інструменти ЦТФТГ та основні напрямки їх впровадження. Для досягнення мети було використано аналіз результатів регіональної програми інформатизації «Цифрова Полтавщина», даних щодо розподілу витрат місцевого бюджету на реалізацію програм та інформації з публічного онлайн-дашборду «Інтернет-субвенція» Міністерства цифрової трансформації.

**Ключові слова:** цифрова трансформація, фінанси територіальних громад, публічні фінанси, місцеве самоврядування, електронне урядування.

УДК 336.14:004(477)

DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.18-37>

**Загірняк Д.М.**<sup>1</sup>

д.е.н., професор,  
завідувач кафедри обліку і фінансів,  
Кременчуцький національний  
університет  
імені Михайла Остроградського

**Глухова В.І.**<sup>2</sup>

к.е.н., доцент,  
доцент кафедри обліку і фінансів,  
Кременчуцький національний  
університет  
імені Михайла Остроградського

**Михайлова А.С.**<sup>3</sup>

здобувачка першого рівня вищої освіти,  
Кременчуцький національний  
університет  
імені Михайла Остроградського

**Zagirniak Denys,**

**Glukhova Valentyna,**

**Mykhailova Alona**

Kremenchuk Mykhailo Ostrohradskyy  
National University

*The aim of the article is to provide a comprehensive analysis of the current state of digital transformation in local government finance, using the Territorial Communities of Poltava region as a case study. Thus, there is a necessity to identify the main tools, highlight existing problems and outline prospects for improving the efficiency of local finance management. The relevance of the study is underscored by the dynamic evolution of information technology and the pressing need for transparent and effective public finance management. These challenges are further compounded by the full-scale invasion in Ukraine and the subsequent post-war reconstruction, which requires optimised use of resources and increased accountability. There is a significant gap in the extant literature concerning empirical research that comprehensively assesses the public perception and actual effectiveness of digital tools implemented at the local government level. The methodology encompasses an analysis of the outcomes of the regional informatisation programme 'Digital Poltava Region', data concerning the distribution of local budget expenditures for programme implementation and information from the public online dashboard 'Internet Subvention' of the Ministry of Digital Transformation. The study identified significant progress in the adoption of innovative digital technologies such as electronic document management and online financial management platforms. However, systemic barriers persist, notably insufficient funding for digital projects, disproportionate budget allocation, a paucity of comprehensive development strategies, and over-reliance on local funds. Empirical findings from the sociological survey further confirmed these challenges, additionally highlighting a scarcity of qualified specialists and legislative complexities as significant impediments to effective digital transformation. To address these identified challenges, the research puts forth concrete recommendations. These include strategies for diversifying funding sources beyond local budgets by actively engaging international grants and private investments, streamlining legislative frameworks to simplify digital service procurement and incentivize IT solutions, fostering human capital development through digital literacy and specialized training programs, and ensuring more balanced resource distribution across all vital community sectors.*

**Key words:** digital transformation, territorial community finance, public finance, local self-government, e-government.

**Постановка проблеми.** В сучасних умовах стрімкого розвитку ІТ, цифрова трансформація є важливим фактором розвитку для всіх сфер суспільного життя, зокрема для сфери публічних фінансів. Територіальні громади, будучи базовою ланкою місцевого самоврядування, відіграють ключову роль у забезпеченні добробуту населення та сталого регіонального розвитку. Актуальність дослідження посилюється повномасштабним вторгненням РФ в Україну та викликами післявоєнного відновлення України, які вимагають оптимізації використання фінансових ресурсів та підвищеного рівня прозорості. Цифрові рішення, в свою чергу, можуть не лише забезпечити ефективність використання власних фінансових ресурсів України, але й сприяти залученню міжнародної допомоги.

Незважаючи на значні успіхи у впровадженні цифрових технологій в Україні на загальнодержавному рівні, питання системної цифрової трансформації на рівні територіальних громад, її стан, наявні проблеми та перспективи є недостатньо дослідженими. Також присутній певний розрив між теоретичними засадами цифрової трансформації та практичним досвідом її впровадження на місцевому рівні.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Поняття цифрової трансформації, її значення для різних сфер суспільного життя, активно досліджувалися і досліджуються іноземними та вітчизняними науковцями (Мур Дж., Пратт М., Мандич Г., Гуржій Н., Назарова С.) [1–3]. Окремий блок досліджень стосується теоретичних аспектів цифрових процесів саме в територіальних громадах, їх вплив на управлінські рішення, зокрема управління фінансами, та місцеве

<sup>1</sup> ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7009-8635>

<sup>2</sup> ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3120-9651>

<sup>3</sup> ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-3970-3256>

самоврядування, якість життя населення (Лафіун Н., Дезмаре А., Пуар'є Е., Сент-Жак М., Самійленко Г., Худолей В., Харченко Ю., Повна С., Самойлович А., Ханін С., Криниця С., Парубець О.) [4–7]. Автори аналізують роль цифровізації у підвищенні ефективності надання адміністративних послуг в процесах децентралізації. Водночас, коло наукових праць, сфокусованих безпосередньо на цифровій трансформації громад, є значно меншим. Серед наявних робіт варто визначити дослідження Криниці С. [6], в якому розглядаються останні тренди розвитку цифрової трансформації та їх вплив на публічні фінанси. Особливої уваги заслуговує стаття Парубець О. [7], яка зосереджується на інструментах, що необхідні для підвищення ефективності управління місцевими фінансовими ресурсами територіальних громад у період післявоєнного відновлення.

Проаналізовані публікації формують базу для розуміння загальних тенденцій впровадження цифрових технологій в управління фінансовими ресурсами територіальних громад. Проте деякі питання залишаються невирішеними та потребують подальшого дослідження.

**Постановка завдання.** Метою статті є аналіз поточного стану цифрової трансформації фінансів територіальних громад на прикладі територіальних громад Полтавської області; визначення ключових інструментів, що наразі використовуються; виявлення проблем та перспектив для подальшого підвищення ефективності управління місцевими фінансами.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Цифрова трансформація фінансів територіальних громад – це послідовний, багатогранний та динамічний процес переосмислення і модернізації системи управління фінансами територіальних громад. Цей процес здійснюється шляхом впровадження цифрових технологій в усі аспекти соціально-економічного функціонування громад з метою забезпечення сталого, збалансованого, конкурентоспроможного та безпечного розвитку громад, підвищення добробуту мешканців та якості їхнього життя [8].

В контексті зростання фінансових потреб громад та необхідності раціонального використання ресурсів цифрова трансформація стає ключовим інструментом при оптимізації управління фінансами. Розвиток технологій значно змінює традиційні підходи до управлінських процесів. Основні напрямки цифрової трансформації включають:

1. Запровадження електронного документообігу, що має забезпечити громаді доступ до бюджетних даних, спростити адміністрування фінансових операцій, пришвидшити ухвалення рішень і знизити ризики корупції.

2. Створення цифрової системи планування бюджету, що має забезпечити єдиний інформаційний простір для усіх учасників бюджетного процесу, автоматизувати отримання та обробку первинної інформації і звітності на її основі, а також сприяти прогнозуванню бюджету і можливим способам його оптимізації.

3. Розроблення цифрових платформ управління фінансами, що контролюватимуть виконання бюджету, виявлятимуть фінансові ризики та підвищуватимуть ефективність використання ресурсів.

Цифрова трансформація на рівні територіальних громад відіграє важливу роль, оскільки дозволяє оперативніше впроваджувати зміни, адаптувати рішення до локальних потреб, швидше отримувати фідбек та результати. Отже, цифрова трансформація фінансів місцевих громад стає ключовим інструментом підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами, забезпечення прозорості бюджетних процесів та підвищення якості послуг, що надаються громадянам. Застосування сучасних технологій також сприятиме оптимізації фінансових операцій, зниженню корупційних ризиків та забезпеченню сталого розвитку громад.

У процесі впровадження ЦТФТГ за всіма її напрямками застосовуються різноманітні сучасні інструменти, основні із яких наведено на рис. 1.

Кожен з цих інструментів має свої особливості та виконує важливу функцію у підвищенні

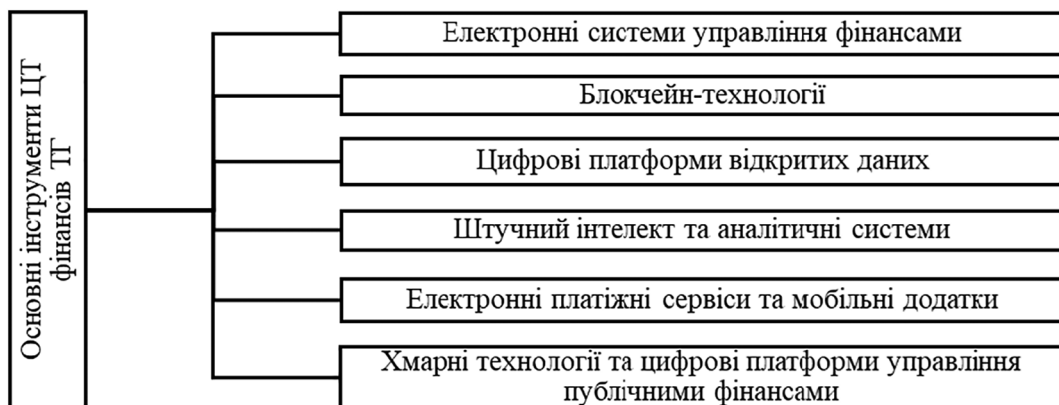


Рис. 1. Основні інструменти цифрової трансформації фінансів територіальних громад

Джерело: розроблено авторами

ефективності управління публічними фінансами. Електронні системи управління фінансами сприяють автоматизації бюджетних процесів, а технології блокчейн підвищують прозорість і безпеку транзакцій. Платформи відкритих даних уможливають громадський контроль над витратами, а штучний інтелект та аналітичні системи сприяють бюджетному прогнозуванню. Електронні платіжні сервіси спрощують фінансові операції, а хмарні технології дають змогу ефективно управляти бюджетом громади в режимі реального часу.

Сучасний стан ЦТФТГ доцільно розглядати як у кількісному, так і якісному вимірі, враховуючи наявні інструменти цифрової трансформації, рівень їх впровадження, а також вплив на ефективність управління ресурсами. Проаналізуємо стан цифрової трансформації фінансів територіальних громад в Полтавській області на основі доступних статистичних даних.

Протягом 2021–2023 років в межах регіональної програми інформатизації «Цифрова Полтавщина» було досягнуто значних результатів у процесі цифрової трансформації Полтавської області. Програма охоплювала низку напрямків, що включали інституційні реформи, розвиток електронного урядування, забезпечення безпеки завдяки системам відеоспостереження з інтелектуальними можливостями, удосконалення цифрової освіти та збільшення доступу населення до Інтернету. На території Полтавської області у 1188 населених пунктах наявний доступ до мережі Інтернет, що становить близько 65% від загальної кількості. 943 населені пункти підключено до Інтернету з використанням волоконно-оптичної технології, 245 населених пунктів підключено до мережі по радіоканалу. У 651 населеному пункті наразі відсутнє покриття мережею Інтернет, зокрема це невеликі хутори та села з малою кількістю населення [9].

Проте ситуація щодо забезпечення пунктів Полтавської області доступом до мережі Інтернет має свої особливості в різних районах (рис. 2).

Статистичні дані свідчать, що найбільш розвинутою є інтернет-інфраструктура у Кременчуцькому і Лубенському районах, де найвищий відсоток населених пунктів забезпечено Інтернетом.

З метою забезпечення доступності громадян до адміністративних послуг на території Полтавської області в кінці 2023 року функціонувало 166 точок доступу до адміністративних послуг, з них 60 центрів надання адміністративних послуг (ЦНАП), 5 територіальних підрозділів ЦНАП та 101 віддалене робоче місце адміністратора ЦНАП. Варто відзначити, що рівень задоволеності відвідувачів ЦНАП становить понад 90% [9].

Крім розвитку цифрової інфраструктури та покращення доступу до адміністративних послуг, значна увага приділяється впровадженню інструментів електронної демократії, зокрема введення в ужиток електронних петицій, електронних звернень, електронних консультацій та бюджету участі (партисипативного бюджету). Проте рівень їх запровадження суттєво відрізняється: такі інструменти як електронні петиції та електронні звернення охоплюють 100% громад, електронні консультації – 98%, а бюджет участі – в 27% громад [9]. Наявність цих сервісів підвищує рівень громадської активності, робить місцеве самоврядування більш відкритим і прозорим. Проте для подальшого розвитку електронної демократії важливо не лише розширювати технічні можливості, а й підвищувати цифрову грамотність населення.

Ще одним ключовим інструментом цифрового управління публічними фінансами стала система публічних закупівель Prozzoro. Згідно з даними платформи E-Tender за період 2022–2023 років у Полтавській області було оголошено 357,69 тис. лотів на загальну суму 56,05 млрд грн, за участю 1,4 тис. замовників [10]. Крім того, в області впроваджено онлайн-дашборд для відстеження використання інтернет субвенцій та процесу підключення населених пунктів до широкосмугового

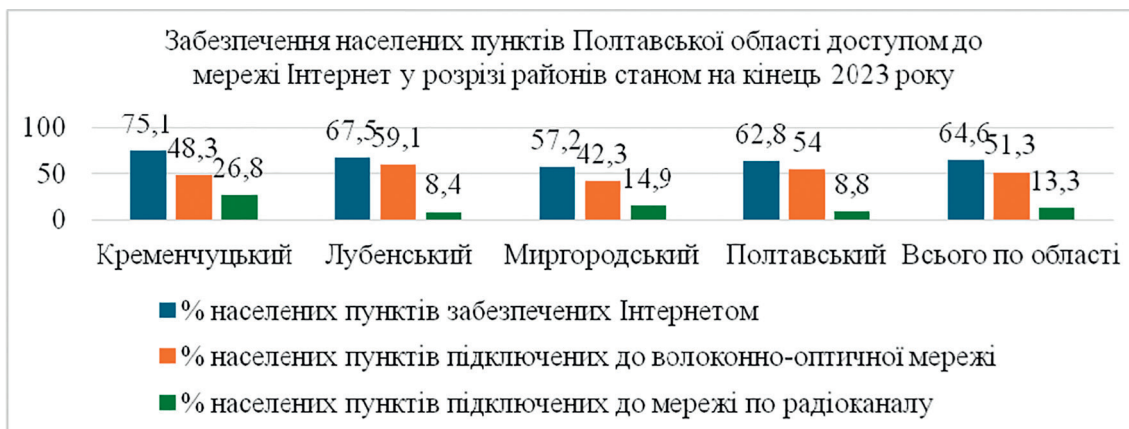


Рис. 2. Забезпечення населених пунктів Полтавської області доступом до мережі Інтернет у розрізі окремих районів станом на кінець 2023 року

Джерело: складено авторами на основі [9]

інтернету, що реалізовано в межах програми «Цифрова Полтавщина» [11].

У 2024 році Полтавська область продовжила впроваджувати цифрові технології в управління фінансами територіальних громад. За даними Міністерства цифрової трансформації України за 2024 рік, Індекс цифрової трансформації Полтавської області становить 0,640 з можливого 1 балу. Хоча цей показник перевищує середній по країні (0,497), він є нижчим за показник 2023 року – 0,833, коли Полтавська область увійшла до трійки лідерів [12]. Була затверджена Регіональна програма інформатизації «Цифрова Полтавщина» на 2024–2026 роки, що передбачає створення та оновлення системи захисту інформації та забезпечення інформаційної безпеки [13].

Загальний обсяг фінансування становить 24,812 млн грн (рис. 3), з яких основна частина – 21,452 млн грн – складає кошти обласного бюджету, а решта – інші джерела (3,360 млн грн).

Те, що переважна більшість витрат здійснюється за рахунок обласного бюджету, свідчить про високий рівень зацікавленості та підтримки цифрових трансформацій з боку місцевої влади. Решта коштів може бути залучена з інших джерел, зокрема з державних субвенцій, міжнародних грантів або приватних інвестицій.

Розподіл фінансування за роками є наступним: у 2024 році передбачено 17,090 млн грн (69% від загального бюджету програми), у 2025 році – 5,480 млн грн (22%), а у 2026 році – 2,242 млн грн (9%) [9]. Отже, на 2024 рік заплановано найбільші витрати. Це можна пов'язати з необхідністю оновлення та масштабування цифрової інфраструктури, що була закладена у попередні роки. Зокрема, модернізація вже впроваджених систем електронного урядування, розширення функціоналу онлайн-сервісів, забезпечення стійкості цифрових рішень і їх доступності для всіх громад області.

Серед важливих ініціатив програми 2024–2026 років: розвиток системи електронного документообігу в органах місцевого самоврядування; цифровізація закладів освіти, медицини, культури та туризму, транспортної сфери; розвиток регіональної цифрової економіки.

У рамках реалізації регіональної програми інформатизації «Цифрова Полтавщина» на 2024–2026 роки передбачено виділення коштів на кілька ключових напрямків (табл. 1), кожен з яких відіграватиме важливу роль у цифровій трансформації регіону.

Найбільше коштів протягом 2024–2026 років передбачено на впровадження електронного урядування та електронної демократії – 13,752 млн грн



**Рис. 3. Розподіл фінансового забезпечення регіональної програми інформатизації «Цифрова Полтавщина» на 2024–2026 роки за джерелами фінансування, млн грн**

Джерело: складено авторами на основі [9]

Таблиця 1

**Розподіл фінансового забезпечення програми «Цифрова Полтавщина» на 2024–2026 роки за напрямками**

Напрями	Загальна сума фінансування, млн грн	Питома вага, %	Фінансування у 2024 році, млн грн	Питома вага, %
Впровадження електронного урядування та електронної демократії	13,752	55	6,030	35
Розбудова інфраструктури інформатизації регіону	6,600	27	6,600	39
Забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки	1,100	4	1,100	6
Підвищення якості надання адміністративних послуг	3,360	14	3,360	20
Загальна сума	24,812	100	17,090	100

Джерело: складено авторами на основі [9]

(55%). Це свідчить про пріоритетність цифровізації державного управління, що сприятиме підвищенню ефективності взаємодії між громадянами та органами влади.

У 2024 році значні інвестиції – 39% та 35% відповідно – було спрямовано на впровадження електронного урядування та електронної демократії і підвищення якості надання адміністративних послуг, що свідчить про пріоритетність цифрових державних сервісів та бажання покращити взаємодію громадян із державними установами. Найменше фінансування (6%) було виділено на кібербезпеку, що може стати викликом у довгостроковій перспективі. Загалом акцент зроблено на технічний розвиток та цифрові послуги, однак, на думку авторів, варто приділити більше уваги інформаційній безпеці та підвищенню цифрової грамотності населення.

Попри те, що ЦТ є важливим фактором розвитку громад, її фінансування залишається вкрай обмеженим. Спостерігається також дисбаланс у розподілі коштів: більшість фінансування спрямовується на цифровізацію державного управління, тоді як освіта та соціальний захист, отримують лише незначну частину підтримки. Це гальмує розвиток цифрових навичок населення та обмежує доступ громадян до онлайн-адміністративних послуг, дистанційної освіти, електронної комерції тощо.

Додатковим бар'єром є організаційні та бюрократичні труднощі, відсутність узгодженої стратегії з чітко окресленими цілями та критеріями ефективності, залежність від місцевих бюджетів. Нестача зовнішнього фінансування у вигляді міжнародних грантів та приватних інвестицій робить цифрову трансформацію територіальних громад залежною від коливань місцевого бюджету.

Для сталого розвитку цифрової інфраструктури необхідно не лише збільшити фінансування відповідних програм, а й оптимізувати його розподіл за напрямками. Доцільними, на нашу думку, є система інтеграція онлайн-платформ і підвищення їх кібербезпеки. Пропонуємо також запровадити фінансові механізми підтримки ІТ-проектів на місцевому рівні: створити спеціалізовані регіональні фонди для співфінансування цифрових ініціатив громад; надати податкові пільги на програмне забезпечення та ІТ-послуги, що використовуються безпосередньо в сфері публічного управління.

**Висновки.** Цифрова трансформація фінансів територіальних громад є багатоаспектним та динамічним явищем, ключовим інструментом для оптимізації управління фінансовими ресурсами громад та забезпечення їх сталого розвитку. Аналіз стану цифрової трансформації фінансів у територіальних громадах Полтавської області, затвердження та реалізація відповідних регіональних програм, незважаючи на низку проблем, свідчить про

зацікавленість органів місцевої влади та суб'єктів господарювання у цій сфері та позитивні зміни в соціально-економічному розвитку громад.

Перспективи подальших досліджень полягають у глибшому вивченні успішних міжнародних практик з цифровізації фінансів та їх адаптації до українських реалій. Також актуальним буде розроблення моделей оцінки економічної ефективності впровадження окремих інструментів цифрової трансформації фінансів територіальних громад.

#### БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Moore J., Pratt M. K. What is digital transformation? Search CIO. URL: <https://www.techtarget.com/searchcio/definition/digital-transformation> (дата звернення: 12.03.2025).
2. Цифрова трансформація та новітні комунікації як платформа для стійкого розвитку бізнесу / О. Мандич та ін. *Modelling the development of the economic systems*. 2022. № 4. С. 15–19. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-6-2> (дата звернення: 12.03.2025).
3. Гуржій Н. М., Назарова С. О., Васирина О. Р. Цифрова економіка та її вплив на зміну споживчих звичок і ринкових стратегій: цифрові трансформації та інституційний контекст. *Академічні візії*. 2024. № 30. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.10980333> (дата звернення: 14.03.2025).
4. Nawel Lafioune, Anaïs Desmarest, Érik Andrew Poirier, Michèle St-Jacques. Digital transformation in municipalities for the planning, delivery, use and management of infrastructure assets: Strategic and organizational framework. *Sustainable Futures*. Volume 6, December 2023, 100119. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.sfr.2023.100119>.
5. Samiilenko H., Khudolei V., Kharchenko Yu., Povna S., Samoiloovych A., Khanin S. Innovative Development of Regions in the Era of Digital Economy: World Experience and Ukrainian Realities. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*. 2021. № 21(6). Pp. 61–70. URL: [http://ijcsns.org/07\\_book/html/202106/202106010.html](http://ijcsns.org/07_book/html/202106/202106010.html)
6. Криниця С. Сучасні тренди розвитку цифрових технологій та їх вплив на публічні фінанси. *Збірник наукових праць Державного податкового університету: Електронне наукове видання*. 2023. № 2. DOI: <https://doi.org/10.33244/2617-5940.2.2023.82-120>
7. Парубець О. Цифрові інструменти управління місцевими фінансовими ресурсами. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. № 4(36). 2023. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4\(36\)-225-237](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4(36)-225-237)
8. Загірняк Д. М., Глухова В. І., Михайлова А. С. Цифрова трансформація фінансів територіальних громад. *Ефективна економіка*. 2025. № 4. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.4.25> (дата звернення: 24.07.2025).
9. Розподіл витрат місцевого бюджету на реалізацію програм у 2023–2025 роках. *Кременчук / Нормативно-правова база*. URL: <https://npa.kremen.gov.ua> (дата звернення: 10.03.2025).
10. Державні тендери в Полтаві та Полтавській області. *e-tender*. URL: <https://e-tender.ua/prozorro/>

derzhavni-tenderi-v-poltavi-ta-poltavskij-oblasti-69 (дата звернення: 10.03.2025).

11. Інтернет-субвенція: публічний онлайн дашборд. *Looker Studio*. URL: <https://lookerstudio.google.com/u/0/reporting/4215e255-abd2-4396-880d-01d887ee23c1/page/lw7JC> (дата звернення: 10.03.2025).

12. Результати цифрової трансформації Полтавщини за 2024 рік. *Головна – Полтавська обласна військова адміністрація*. URL: <https://www.poda.gov.ua/news/211001> (дата звернення: 09.03.2025).

13. Регіональна програма інформатизації «Цифрова Полтавщина» на 2024 – 2026 роки : Рішення від 26.04.2024 № 790. URL: <https://oblrada-pl.gov.ua/doc/doc/3169> (дата звернення: 09.03.2025).

#### REFERENCES:

1. Moore J., Pratt M. K. (2025). What is digital transformation? Search CIO. Available at: <https://www.techtarget.com/searchcio/definition/digital-transformation> (accessed March 12, 2025).

2. Mandych O., et al. (2022). Tsyfrova transformatsiia ta novitni komunikatsii yak platforma dlia stiikoho rozvytku biznesu [Digital transformation and new communications as a platform for sustainable business development]. *Modelling the Development of the Economic Systems*, no. 4, pp. 15–19. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-6-2> (accessed March 12, 2025).

3. Hurzhii N. M., Nazarova S. O., Vasylyna, O. R. (2024). Tsyfrova ekonomika ta yii vplyv na zminu spozhyvchykh zvyчок i rynkovykh stratehii: tsyfrovi transformatsii ta instytutsiinyi kontekst [Digital economy and its impact on changes in consumer behavior and market strategies: digital transformations and institutional context]. *Akademichni Vizii*, no. 30. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.10980333> (accessed March 14, 2025).

4. Lafioune N., Desmarest A., Poirier É. A., St-Jacques M. (2023). Digital transformation in municipalities for the planning, delivery, use and management of infrastructure assets: Strategic and organizational framework. *Sustainable Futures*, vol. 6. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.sftr.2023.100119>

5. Samiilenko H., Khudolei V., Kharchenko Y., Povna S., Samoilovych A., Khanin S. (2021). Innovative development of regions in the era of digital economy: World experience and Ukrainian realities. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Net-*

*work Security*, vol. 21, no. 6, pp. 61–70. Available at: [http://ijcsns.org/07\\_book/html/202106/202106010.html](http://ijcsns.org/07_book/html/202106/202106010.html).

6. Krynytsia S. (2023). Suchasni trendy rozvytku tsyfrovyykh tekhnolohii ta yikh vplyv na publichni finansy [Current trends in digital technology development and their impact on public finance]. *Zbirnyk naukovykh prats Derzhavnoho podatkovoho universytetu: Elektronne naukove vydannia*, no. 2. DOI: <https://doi.org/10.33244/2617-5940.2.2023.82-120>

7. Parubets O. (2023). Tsyfrovii instrumenty upravlinnia mistsevymy finansovymy resursamy [Digital tools for local financial resource management]. *Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnia*, no. 4(36). DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4\(36\)-225-237](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-4(36)-225-237)

8. Zahirniak D. M., Glukhova V. I., Mykhailova A. S. (2025). Tsyfrova transformatsiia finansiv terytorialnykh hromad [Digital transformation of local government finance]. *Efektivna Ekonomika*, no. 4. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.4.25>

9. Rozpodil vytrat mistsevoho biudzhetu na realizatsiiu prohram u 2023–2025 rokakh [Distribution of local budget expenditures for program implementation in 2023–2025]. *Kremenchuk | Normatyvno-pravova baza*. Available at: <https://npa.kremen.gov.ua> (accessed March 10, 2025).

10. Derzhavni tendery v Poltavi ta Poltavskii oblasti [State tenders in Poltava and Poltava region]. E-Tender. Available at: <https://e-tender.ua/prozorro/derzhavni-tenderi-v-poltavi-ta-poltavskij-oblasti-69> (accessed March 10, 2025).

11. Internet-subventsii: publichnyi onlain dashboard [Internet subvention: public online dashboard]. *Looker Studio*. Available at: <https://lookerstudio.google.com/u/0/reporting/4215e255-abd2-4396-880d-01d887ee23c1/page/lw7JC> (accessed March 10, 2025).

12. Rezultaty tsyfrovoy transformatsii Poltavshchyny za 2024 rik [Results of digital transformation in Poltava region for 2024]. *Poltavska oblasna viiskova administratsiia*. Available at: <https://www.poda.gov.ua/news/211001> (accessed March 09, 2025).

13. Rehionalna programa informatyzatsii “Tsyfrova Poltavshchyna” na 2024–2026 roky: Rishennia vid 26.04.2024 № 790 [Regional Informatization Program “Digital Poltava Region” for 2024–2026: Resolution of 26.04.2024 No. 790]. *Poltavska oblasna rada*. Available at: <https://oblrada-pl.gov.ua/doc/doc/3169> (accessed March 09, 2025)