

SUMMARY

Pakhnenko Iryna. On the issue of the nature of textbooks for graduate students in linguistic specialties.

The aim of the article is to describe possible structure and content of the textbook that provides the study of the master's course "Methods of teaching linguistic disciplines in higher school" – the main course aimed at formation of professional competence of graduate students-philologists. In order to achieve this goal, the following research methods have been used: theoretical analysis of the literature, generalization of methodological experience, extrapolation method, descriptive method. The article indicates the purpose of the analyzed textbook, the conditions for the study of linguistic and linguistic-methodological disciplines in the magistracy. It is proved that textbook will help organize effectively work on this course in the indicated conditions, the content of which reflects both the existing, proven by practice approaches to teaching linguistic disciplines at the university, and new ones associated with modern didactic installations, with the achievements of linguistic science, particular with the approval of the anthropocentric paradigm, with development of new educational technologies, including information technologies, as well as with the changed social order of training specialist. "Convenient" for both the teacher and the organizer of the learning process, and for graduate students mastering professional knowledge and skills, is a textbook of an integrated nature, each thematic part of which includes a theoretical component, a practical unit with methodological recommendations, reference and bibliographic information, material for self-control. Further, the basic requirements for each of the designated components are analyzed. It is concluded that compliance with these requirements in the development of a training manual for the specified discipline will ensure its compliance with new scientific approaches, as well as modular technology of the organization of the educational process. To the research prospects can be referred systematization and generalization of modern domestic and foreign experience in creating educational books for graduate students of both linguistic and non-linguistic specialties.

Key words: textbooks, master's level of education, comprehensive nature of educational books, new didactic and linguistic-methodological scientific approaches.

УДК 796.032.2.063.4

Володимир Приходько

Придніпровська державна академія

фізичної культури і спорту

ORCID ID 0000-0001-6980-1402

DOI 10.24139/2312-5993/2018.08/211-222

ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОЕКТ «СУЧАСНА СИСТЕМА ПІДГОТОВКИ СПОРТСМЕНІВ-ОЛІМПІЙЦІВ В УКРАЇНІ»

Розроблено інноваційний проект зі створення сучасної системи управління підготовкою спортсменів-олімпійців. Показано, що ця система за несприятливих умов, які склалися в сучасній Україні, не може передбачати фронтальний розвиток усіх видів спорту. Визначено етапи і принципи реформи спорту з дотриманням незалежності федерацій як громадських організацій від держави, за вектор якої обрано децентралізацію влади. Доведено, що саме такий підхід дозволяє залучити і сконцентрувати на розвиткові видів спорту, обраних на олімпійський цикл як

пріоритетних, достатні ресурси. Наявність концентрації зусиль подолає існуючу практику розпорошення коштів, що на практиці не дозволяє якісно готувати майбутніх олімпійців. Однак, перспективу розвитку отримають усі олімпійські види спорту, адже національні федерації, обравши адміністративно-територіальну одиницю України з гарним заділом у розвитку виду спорту, можуть своєю участю довести його медальну перспективу й заохотити до його підтримки в наступний олімпійський цикл.

Ключові слова: інноваційний проект, спорт вищих досягнень, олімпійський спорт, система підготовки спортсменів, концепція розвитку спорту.

Постановка проблеми. Фізичну культуру і спорт останнім часом прийнято розкладати на окремі підсистеми, у кожній з яких присутній очевидний системоутворювальний фактор: масовий спорт, спорт вищих досягнень і професійний спорт.

Розпад СРСР означав, що стара система підготовки спортсменів перестала існувати. Основу системи складала можливість стабільного залучення значного бюджетного фінансування, а також значних коштів громадських організацій, головним чином профспілок. До того ж існували й інші важливі можливості підтримки спорту, такі як спеціально створені в Міноборони так звані спортивні роти для утримання талановитих спортсменів, присвоєння їм офіцерських звань із відповідними зарплатами, утримання команд майстрів з ігрових видів спорту під назвою ЦСКА і СКА. Подібні можливості мали МВС СРСР і КДБ СРСР та інші.

Але з 1991 р. ці можливості поступово втрачались, а колишня система втрачала ті або інші важливі елементи. Тож було потрібно вивчати позитивний досвід розвитку спорту в європейських країнах, тією чи іншою мірою схожих з умовами України, розвивати науку про спортивний менеджмент та готувати сучасні кадри менеджерів спорту, розробляти й реалізовувати за їх участю стратегію розвитку спорту в нових соціально-економічних умовах тощо. Але, на жаль, нічого з цього так і не було зроблено, а чиновники понад 25 років експлуатували залишки «підремонтваної» системи підготовки спортсменів.

Втім провальні для наших збірних команд підсумки останніх ігор олімпіад перекреслили надії на здатність системи підготовки спортсменів до «самозцілення» і успіх України на найбільш престижних спортивних форумах.

Вибір напряму концепції реформи спорту визначає відповідь на основне питання: у ході реформи слід спиратися на національні федерації з видів спорту чи пріоритет треба віддати областям України? Відповідь є досить простою, якщо взяти до уваги те, що починаючи з 2015 р., у нашій країні ставка зроблена саме на послідовну децентралізацію влади. Отже, існує визначальна обставина, яка вирішує питання про вибір вектору реформи спорту на користь політики децентралізації. Лише протягом січня-грудня 2017 р. надходження до загального фонду місцевих бюджетів України склали 192,0 млрд. грн., що більше від прогнозних показників Мінфіну на

21,3 млрд. грн. А в порівнянні з 2016 р. надходження зросли на 45,4 млрд. грн. або на +31 %. Це свідчить про зацікавленість місцевого самоврядування у збільшенні надходжень до місцевих бюджетів. Частка ресурсів, які отримують місцеві бюджети з державного досягає 50 %, тож органи місцевої влади володіють половиною фінансових ресурсів зведеного бюджету. Частка місцевих бюджетів у зведеному бюджеті становить 50 %, а це означає, що органи місцевої влади мають у своєму розпорядженні вагомий фінансовий ресурс на розвиток громад (у відносинах з державою – 50/50) (Місцеві бюджети: експерти підбили перші підсумки 2017 року, 2017, с. 23).

Сутність проектної пропозиції щодо реформи спорту вищих досягнень можна звести до однієї тези: за роки незалежності в Україні створені достатні передумови для переходу від логіки екстенсивного розвитку, характерного для часів СРСР, до практики наукоємного, інтенсивного розвитку.

Аналіз актуальних досліджень. Методологічні й теоретико-методичні основи інновацій в умовах окремо узятих організацій і територій розкрито в низці наукових праць (Бойченко, 2017; Гаро, 2016; Комарницька, 2017). Г. М. Захарчин (2017) та Н. Р. Кордзая (2017) приділили увагу цінностям, зорієнтованим на духовний і соціальний аспект розвитку людини, важливе місце серед яких у сучасному світі займає і спорт. Інші науковці (Бордюгова, 2009, с. 145) у своїх працях зосередили увагу на місці й застосуванні спортивного права в національній правовій системі. С. В. Волік (2013) і В. І. Лукашук (2012) розкрили особливості фінансування спорту в сучасних умовах. Дослідженню організаційних аспектів підготовки спортсменів високої кваліфікації присвячені роботи відразу кількох авторів (Врублевський, 2013); Єсентаєв, 2016; Казіков, 2004; Платонов, 2015). Потреба використання способу управління проектами у сучасному спорті також не залишена поза увагою науковців (Коновалов, 2011), а у наших дослідженнях (Приходько та Томенко, 2017) відображено перспективи застосування програмно-цільового управління розвитком спорту в містах і областях.

Між тим, досі не створена концепція сучасної системи підготовки спортсменів-олімпійців в умовах України, не розроблений механізм її реалізації.

Необхідність вирішення нерозв'язаних аспектів вищезгаданої проблеми дозволить сформулювати підґрунтя створення інноваційного проекту «Сучасна система підготовки спортсменів-олімпійців в Україні»

Мета статті полягає в розробці інноваційного проекту «Сучасна система підготовки спортсменів-олімпійців в Україні» для підвищення ефективності спортивної підготовки.

Для досягнення цілей були підібрані такі **методи дослідження**: аналіз та узагальнення науково-методичної літератури, логічний метод, проектування.

Виклад основного матеріалу. Проведення структурної реформи сфери спорту вищих досягнень спрямоване на те, щоб досягти сталого підйому майстерності у видах спорту, що входять до програми Ігор Олімпіад, та мають для України гарні медальні перспективи.

Натепер ефективного та швидкого розв'язання потребують такі питання:

- в Україні відсутня державна політика в розвитку олімпійських видів спорту, як результат – не встановлені зрозумілі й переконливі пріоритети в розвитку тих або інших олімпійських видів спорту;
- недостатнім є законодавче забезпечення розвитку спорту, у тому числі щодо підтримки спонсорства й меценатства тощо;
- до порядку денного так і не внесене питання про створення сучасної ефективної системи підготовки спортсменів, здатної забезпечувати розв'язання існуючих поточних проблем;
- не визначені зрозумілі, як керівництву Міністерства молоді та спорту України і національних федерацій, так і органам влади на місцях завдання про конкретні і сильні дії в кожній із областей щодо розвитку тих чи інших олімпійських видів спорту;
- відсутня державна політика також у такому важливому ресурсі, яким є науково-методичне забезпечення багаторічного процесу спортивної підготовки, починаючи від відбору талановитої молоді, закінчуючи супроводом спортсменів, які завершили свої виступи у змаганнях;
- точково вивчається й використовується різноманітний позитивний вітчизняний і закордонний досвід розвитку спорту (Польщі, Угорщині тощо);
- матеріальна база майже з усіх літніх та зимових олімпійських видів спорту не відповідає вимогам сьогодення, відстає на десятиліття, жорстко гальмує розвиток спорту;
- структура спеціалізацій (вони раніше мали назву спеціальностей) з підготовки фахівців для спорту є статичною.

Метою реформування системи підготовки спортсменів високого класу в Україні є суттєве підвищення якості підготовки спортсменів-олімпійців шляхом раціонального поєднання об'єктивно існуючих, але не затребуваних можливостей областей і національних федерацій з видів спорту.

Надійною основою для досягнення цієї мети виступає: а) подальша розробка законодавчої і нормативної бази розвитку спорту вищих досягнень; б) забезпечення раціонального й адресного використання коштів бюджетів різних рівнів на розвиток спорту вищих досягнень; в) створення сучасної спортивної бази для пріоритетного розвитку обраних в областях видів спорту тощо.

Реалізувати проект, що розглядається, передбачається у три етапи: перший етап – методично-підготовчий (до грудня 2019 рр.); другий етап –

організаційно-підготовчий (січень – серпень 2020 рр.); третій етап – безпосередньо-перетворюючий (вересень 2020 – липень 2024 рр.).

Реалізувати проект (рис. 1) передбачається відповідним змістом дій на кожному етапі. **Перший етап** – методично-підготовчий (по грудень 2019 р. включно) передбачає:

1. Проведення робочих нарад із провідними фахівцями країни для підготовки організаційно-методичних матеріалів для здійснення основних аспектів реформи спорту, що готується, а саме: взаємодія національних федерацій з органами державної влади в центрі і в областях; обґрунтування способу визначення пріоритетних літніх і зимових видів спорту в областях; правове забезпечення розвитку спорту вищих досягнень; науково-методичне забезпечення юнацького й резервного спорту; науково-методичне забезпечення збірних і перешкоджання вживанню допінгу; бюджетне та позабюджетне фінансування організацій спортивної спрямованості; підготовка й підвищення кваліфікації кадрів різних спеціальностей для юнацького, резервного спорту і спорту вищих досягнень.

2. Розробку пропозицій до змісту державної політики у сфері олімпійського спорту.

3. Погодження змісту державної політики з керівництвом Верховної Ради та Кабінету Міністрів України, її оприлюднення.

4. Докладне інформування керівників обласних і міських управлінь і фізичної культури і спорту шляхом робочих нарад, а також надання їм напрацьованих організаційно-методичних матеріалів для чіткого спрямування повсякденної діяльності під час реформ.

Другий етап – організаційно-підготовчий, який передбачає: проведення широкої інформаційно-роз'яснювальної роботи; призначення заступника Міністра Міністерства молоді та спорту України, до кола компетенції якого входять виключно питання підготовки і проведення реформ у сфері фізичної культури і спорту; призначення найбільш підготовлених (експертів) для кваліфікованого й постійного просування 10 указаних основних аспектів реформи спорту; попередня організаційна підготовка до визначення в областях восени 2020 р. видів спорту для їх пріоритетного розвитку (зимових видів – до 2022 р., літніх – до 2024 р.); налагодження ділових контактів керівництва національних федерацій з керівництвом тих областей, де федерації вважають за можливе зробити акцент на розвитку відповідних видів спорту; досягнення домовленості Мінмолодьспорту з керівництвом державних адміністрацій про адресне фінансування розвитку пріоритетних видів спорту починаючи з 2021 р.

Третій етап – безпосередньо-перетворюючий, який передбачає наступне.

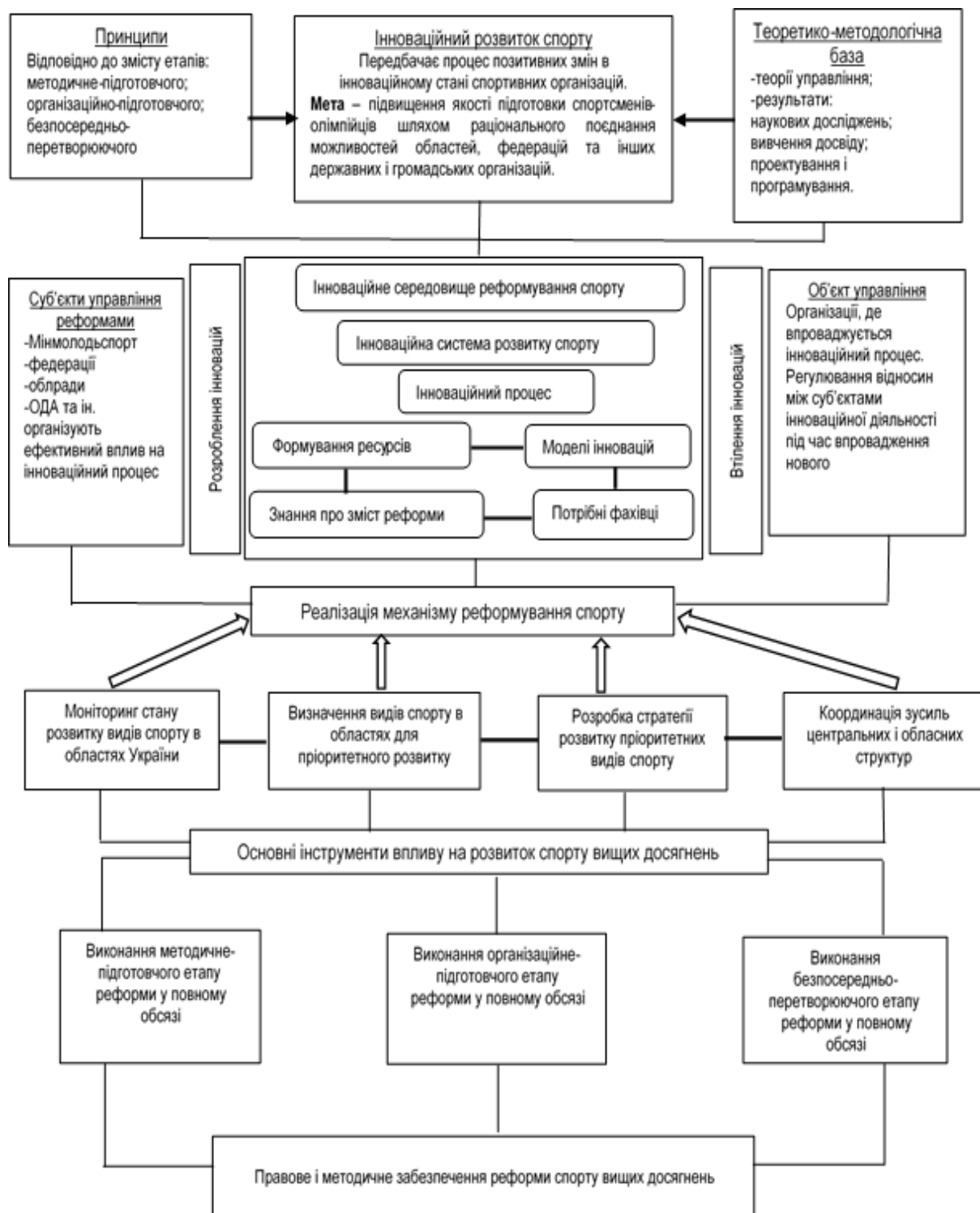


Рис. 1. Методологічні засади реформи спорту вищих досягнень в Україні

1. Визначення у вересні-жовтні 2020 р. обласними радами і ОДА, разом із національними федераціями з видів спорту для їх пріоритетного розвитку (зимових на 2020-2022 рр., літніх на 2020-2024 рр.).

Підетап «Вибір пріоритетних видів спорту» передбачає дотримання таких принципів: на обласну державну адміністрацію покладається

відповідальність визначити види спорту, які будуть обрані для пріоритетного розвитку на олімпійський цикл із тим, щоб надати, починаючи з 2021 р., максимальну й оперативну підтримку в їхньому розвитку на рівні сучасних вимог; приймаючи кінцеве рішення про вибір пріоритетних видів спорту, керівництво області бере до уваги результати ретельного аналізу стану справ у цих видах у даній області, докладно вивчивши підготовлені обласними й національними федераціями обґрунтування за запропонованою Мінмолодьспортом схемою; найбільш важливим показником для обрання в якості пріоритетного того або іншого зимового чи літнього виду спорту, слугує врахування підтвердженої експертами реальної медальної перспективи в наявних спортсменів на найближчих зимовій та літній Олімпіадах; кінцеве рішення про такий вибір приймає ОДА в листопаді-грудні 2020 р., що дасть змогу забезпечити фінансову підтримку обраних видів через затверджений бюджет області, починаючи з 2021 р.

Кінцевий результат: вибір, через конкуренцію підготовлених пропозицій, одного (декількох) пріоритетних видів спорту, заключення Договорів про співпрацю між областю і федерацією.

2. У період січня 2020 – грудня 2022 рр. щодо обраних зимових видів спорту, а також у період січня 2020 – липня 2024 рр. щодо літніх видів, проводиться комплекс визначених разом із федерацією різноманітних робіт стосовно їх інтенсивного розвитку. Це створення сучасної спортивної бази і спортивного тренувального центру, придбання потрібного та якісного спортивного інвентарю й обладнання для здійснення навчально-тренувального процесу. Включаючи, за потреби, виїзди за кордон для проведення навчально-тренувальних зборів і участі в запланованих змаганнях.

Наступний підетап – «Розгортання і проведення комплексу робіт зі створення вичерпних умов розвитку пріоритетних видів спорту». Для цього на одного із заступників голови обласної ради і голови ОДА покладається відповідальність за координацію робіт з реформи спорту вищих досягнень.

Кінцевий результат: своєчасне та якісне виконання й завершення робіт зі створення необхідних і достатніх сучасних умов для підготовки спортсменів до Олімпійських ігор.

Усе виконане дає змогу забезпечити максимально ефективне використання в період січня 2023 – липня 2024 рр. усіх створених умов у центрі і в областях для підготовки олімпійців з літніх видів спорту. Діяльність на цьому підетапі, який має назву «Перехід до заключної фази діяльності – ефективної підготовки олімпійців», проводиться з дотриманням таких принципів: перенесення акцентів з уже вирішеного завдання створення в центрі і областях достатніх умов розвитку обраних як пріоритетні в даний олімпійський цикл, видів спорту на розв'язання завдань забезпечення якісної підготовки до змагань; пріоритет набуває якісна професійна діяльність менеджерів і методистів, медичних

працівників, психологів, потрібних для забезпечення підготовки спортсменів у збірних командах.

Кінцевий результат – конвертація наявних умов підготовки спортсменів у практику ефективної підготовки олімпійців, включаючи період від отримання ліцензій до забезпечення їхніх виступів на Олімпіаді в Парижі. Отже, очікуваними результатами реформи спорту вищих досягнень є: упровадження державної політики з розвитку спорту вищих досягнень; установлення чітких завдань з розвитку олімпійського спорту на центральному й обласному рівнях; створення умов розвитку пріоритетних видів спорту; установлення позбавленої суб'єктивізму практики визначення пріоритетних видів спорту на черговий олімпійський цикл. Пропонується здійснювати реформу спорту вищих досягнень за рахунок державного та місцевих бюджетів, а також спонсорів. За погодженням з Кабінетом Міністрів України виділяти в бюджетах міст 3 % на сферу фізичної культури і спорту, з них 1,5 % на спорт вищих досягнень. У бюджетах областей на сферу фізичної культури і спорту виділяти 2 %, з них 1 % на спорт вищих досягнень.

Виходячи з поданого, Мінмолодьспорт доводить не пізніше початку 2020 р. до відома фахівців і громадськості, що фронтального розвитку видів спорту в Україні з 2021 р. не буде. А видам спорту, які мають гарні медальні перспективи на майбутніх зимових і літніх Олімпійських іграх, що визначають керівництво областей разом із національними федераціями восени 2020 р., буде надаватись достатня фінансова та всі інші види підтримки впродовж олімпійського циклу.

З-поміж інших важливих заходів, Міністерству молоді і спорту України потрібно домогтися прийняття не пізніше 2020 р. Національної Концепції реформування спорту вищих досягнень. Оскільки вона спирається на державну політику децентралізації, що потребує чіткого уточнення в Національній Концепції прав і обов'язків областей із територіального управління спортом.

Починаючи з 2021 р., визначити оптимальну структуру загальноукраїнських змагань на 2021–2024 рр., які б забезпечили підготовку кращих спортсменів з обраних видів спорту із загальним орієнтиром на успіх українських спортсменів на Олімпіаді у Парижі (2024 р.).

За ініціативою Мінмолодьспорту з 2020 р. призначити керівників основних програм розвитку олімпійського спорту, створити достатні умови для їх плідної роботи. А саме: взаємодія національних федерацій з органами державної влади в центрі і в областях; розробка і впровадження схеми визначення пріоритетних видів спорту в областях; науково-методичне забезпечення юнацького й резервного спорту; науково-методичне забезпечення збірних і перешкоджання вживанню допінгу; правове забезпечення розвитку спорту; бюджетне і позабюджетне

фінансування організацій спортивної спрямованості; підготовка та підвищення кваліфікації кадрів (для усіх рівнів спортивної підготовки); розробка державної політики у сфері спорту тощо.

Мінмолодьспорт використовуватиме рекомендації фахівців, залучених до розробки вказаних програм, у підготовці та ініціюванні законодавчих ініціатив, наказів, інструкцій, рекомендацій тощо. Ці фахівці із зазначених програм мають увійти до оновленого складу Ради з питань реформування сфери фізичної культури і спорту, створеної Мінмолодьспортом. Оновлена Рада повинна працювати відповідно до складеного плану під керівництвом безпосередньо Міністра Мінмолодьспорту.

Особливої ваги набуває допомога держави щодо розвитку спорту через надання спортивним організаціям податкових пільг, що має ініціювати Мінмолодьспорт через відповідні проекти законів України. Законодавчо встановити також, що спорт в Україні для свого фінансування використовує відповідний відсоток доходу від лотерей та спортивного тоталізатора (за прикладом, в Австрії це 3 % прибутків на адресу федеральної спортивної програми).

Започаткувати щорічний конкурс на кращу розробку науково-методичного обладнання для потреб спорту вищих досягнень. Заохочувати науковців і технологів, у т. ч. з ІТ технологій, не лише приймати в ньому участь, але і впроваджувати розробки безпосередньо у практику спорту.

Проводити подібні конкурси з розробки найкращого програмно-методичного забезпечення тренувань від етапу початкової підготовки до етапу збереження вищої спортивної майстерності.

У кожній області створити центр для сприяння розвитку обраних для пріоритетного розвитку видів спорту. У залежності від кількості видів спорту, обраних для пріоритетного розвитку, це можуть бути комплексні центри з підготовки спортсменів у декількох видах спорту або спеціалізовані центри. У них мають бути створені всі умови для результативної підготовки, повноцінного відпочинку й відновлення, наукового і медичного забезпечення. Передбачити їх достатнє фінансування з коштів, виділених з місцевого бюджету на фізичну культуру і спорт.

Висновки:

- відмова від фронтального розвитку олімпійських видів спорту і, як результат, визначення на олімпійський цикл видів спорту для пріоритетного розвитку, є кроком, який, по-перше, дозволяє сконцентрувати ресурси на їхньому швидкому розвитку і, по-друге, у випадку прогресу надає перспективи розвитку іншим видам спорту в наступний олімпійський цикл;

- визначення етапів реалізації проекту (методично-підготовчого, організаційно-підготовчого і безпосередньо-перетворюючого) дозволяє планомірно підійти до його покрокової реалізації;

- надійною гарантією якісних і своєчасних дій у ході реформування спорту вищих досягнень слід вважати залучення до її безпосередньої підготовки фахівців у якості експертів з 10 визначених основних аспектів, призначення у структурі Міністерства молоді та спорту України заступника міністра з виключними компетенціями щодо реформи сфери фізичної культури і спорту, визначення заступників голів обласних рад і голів ОДА, до кола повноважень яких входить координація робіт з реформи спорту.

Перспектива подальших розвідок. Подальші дослідження повинні бути спрямовані на розробку теоретико-методичного підходу до реформування в Україні масового спорту, який має в Європі назву «Спорт для всіх».

ЛІТЕРАТУРА

1. Бойченко, В. С. (2017). Особливості організаційно-економічного забезпечення формування управління розвитком старопромислового регіону. *Маркетинг і менеджмент інновацій*, 1, 271-279 (Boichenko, V. S. (2017). Features of organizational and economic provision of forming development management of the old industrial region. *Marketing and management of innovations*, 1, 271-279).
2. Бордюгова, Г. С. (2009). Місце спортивного права в національній правовій системі. *Право України*, 3, 144-147 (Bordiuhova, H. S. (2009). Place of sports law in the national legal system. *Law of Ukraine*, 3, 144-147).
3. Волік, С. В. (2013). Фінансові складові функціонування професійних футбольних клубів України. *Слобожанський науково-спортивний вісник*, 5 (38), 54-58 (Volik, S. V. (2013). Financial components of functioning of professional football clubs of Ukraine. *Slobozhanskiy scientific-sports bulletin*, 5 (38), 54-58).
4. Врублевський, Е. П. (2013). Организационные аспекты подготовки спортсменов высокой квалификации. *Состояние, опыт и перспективы развития физкультурного движения Якутии*, 39-44 (Vrublevskii, E. P. (2013). Organizational aspects of training of athletes of high qualification. *Status, experience and prospects of development of physical culture movement of Yakutia*, 39-44).
5. Гаро, Г. О., Кушнір, О. О. (2016). Спортивное право: обзор национального законодательства и международных стандартов. Режим доступа: http://protokol.com.ua/ru/sportivne_pravo_oglyad.natsionalnogo_zakonodavstva_i_mignarodnih_standartiv.pdf. (Garó, G. O., Kushnir, O. O. *Sporting rights: review of national legislation and international standards*. Retrieved from: http://protokol.com.ua/ru/sportivne_pravo_oglyad.natsionalnogo_zakonodavstva_i_mignarodnih_standartiv.pdf).
6. Гринькевич, О. С., Лутчин, Н. П. (2017). Аналіз і моделювання процесів інтернаціоналізації вищої освіти у контексті інноваційного розвитку. *Маркетинг і менеджмент інновацій*, 3, 314-325 (Hrynkevych, O. S., Lutchyn, N. P. (2017). Analysis and modeling of the processes of internationalization of higher education in the context of innovation development. *Marketing and management of innovations*, 3, 314-325).
7. Есентаев, Т. К. (2016). Развитие системы подготовки спортсменов высшей квалификации. *Педагогика, психология та медико-біологічні проблеми фізичного виховання і спорту*, 2, 4-10 (Yesentaiev, T. K. (2016). Development of the training system of highest qualification athletes. *Pedagogics, Psychology, Medical-Biological Problems of Physical Training and Sports*, 2, 4-10).

8. Захарчин, Г. М., Склярчук, Т. В. (2017). Трансформація нових цінностей у категорії менеджменту. *Маркетинг і менеджмент інновацій*, 2, 121-128 (Zaharchyn, H. M., Skliaruk, T. V. (2017). Transformation of new values in the management category. *Marketing and management of innovations*, 2, 121-128).
9. Казиков, И. Б. (2004). Система подготовки российских спортсменов к Играм Олимпиад в современных условиях развития спорта (дис. ...д-ра пед. наук: 13.00.04). Москва (Kazikov, I. B. (2004). *System of training of Russian athletes for the Games of the Olympiads in the modern conditions of sports development* (DSc thesis abstract). Moscow.
10. Комарницька, Г. О., Шипуліна, Ю. С., Ілляшенко, Н. С. (2017). Вплив урбанізації на інноваційний розвиток України. *Маркетинг і менеджмент інновацій*, 3, 336-345 (Komarnytska, H. O., Shypulina, Yu. S., Illiashenko, N. S. (2017). The Impact of Urbanization on Ukraine's Innovative Development. *Marketing and management of innovations*, 3, 336-345).
11. Коновалов, В. В. (2011). Наукове обґрунтування управління проектами як інноваційної технології розвитку олімпійського і професійного спорту. *Слобожанський науково-спортивний вісник*, 3, 149-153 (Konovalov, V. V. (2011). Scientific substantiation of project management as an innovative technology for the development of Olympic and professional sports. *Slobozhanskiy scientific-sports bulletin*, 3, 149-153).
12. Кордзя, Н. Р. (2017). Сприйняття соціальної реклами населенням України. *Маркетинг і менеджмент інновацій*, 3, 158-164 (Kordzaia, N. R. (2017). Perception of social advertising by the population of Ukraine. *Marketing and management of innovations*, 3, 158-164).
13. Лукашук, В. І. (2012). Особливості підприємницької діяльності у сфері спорту. *Український соціум*, 3, 43-52 (Lukashchuk, V. I. (2012). Features of entrepreneurial activity in the field of sports. *Ukrainian socium*, 3, 43-52).
14. Місцеві бюджети: експерти підбили перші підсумки 2017 року. Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/news/8053.pdf>. (Local budgets: experts summed up the first 2017 results. Retrieved from: <https://decentralization.gov.ua/news/8053.pdf>).
15. Платонов, В. Н. (2015). Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения. Киев (Platonov, V. N. (2015). *The system of training sportsmen in the Olympic sports. A general theory and practical application*. Kyiv).
16. Приходько, В. В., Томенко, О. А. (2017). Спорт вищих досягнень: від удосконалення системи підготовки спортсменів до потреби формування спортивної діяльності. *Педагогічні науки: теорія, історія, інноваційні технології*, 5 (69), 156-165 (Prykhodko, V. V., Tomenko, O. A. (2017). Sport of the highest achievements: from the improvement of the system of preparation of athletes to the need for the formation of sports activities. *Pedagogical sciences: theory, history, innovative technologies*, 5(69), 156-165).

РЕЗЮМЕ

Приходько Владимир. Инновационный проект «Современная система подготовки спортсменов-олимпийцев в Украине».

Осуществлен анализ представлений ведущих ученых о системе подготовки спортсменов, показана неполнота этих представлений, что не позволяет получить ясность в вопросе о том, что является основным результатом функционирования этой системы. Установлено, что главным результатом деятельности усовершенствованной системы спортивной подготовки должно стать становление субъекта спортивной деятельности, способного брать на себя ответственность и обеспечивать качество соревновательного результата.

Ключевые слова: спорт высших достижений, спортсмен, система спортивной подготовки, субъект, спортивная деятельность.

SUMMARY

Prukhodko Volodymyr. Innovative project «Modern system of Olympic athletes training in Ukraine».

The purpose of the article is to develop an innovative project “Modern system of Olympic athletes training in Ukraine” in the context of involving local authorities and different specialists to increase the effectiveness of sports training.

Scientific novelty. The innovative project “Modern system of Olympic athletes training in Ukraine” is theoretically grounded and developed, the realization of which is planned in three stages: methodological-preparatory (till December 2019); organizational-preparatory (January-August 2020); directly reformative (September 2020 – July 2024).

The expected results of the project implementation are:

- preparation and implementation of state policy on the development of high performance sports;
- establishment of clear objectives for the development of Olympic sports for various structures at the central and regional levels; establishment of mutually beneficial cooperation in the development of sports between national federations and regions of Ukraine;
- creation of modern and diverse conditions of development for sports selected for the Olympic Cycle as top-priority; establishment of a practice of defining and maintaining top-priority sports for the next Olympic cycle, devoid of subjectivity and corruption, when only the medal achievements at the Olympic Games that are completed, as well as the medal perspective, are taken into account.

Conclusions and directions of further research:

- the article presents the main content of the scientific development of the innovation project entitled “Modern system of Olympic athletes training in Ukraine”;
- the refusal of the frontal development of all Olympic sports and, as a result, the definition for Olympic cycle the sports for top-priority development, is a step that, firstly, allows to concentrate resources on their rapid development and, secondly, in the case of progress, it provides prospects for the development of other sports in the next Olympic cycle;
- definition of the stages of project implementation (methodological-preparatory, organizational-preparatory, directly reformative) allows systematically approach to its step-by-step implementation;
- a reliable guarantee of the reform of high performance sport should be considered the involvement to its direct training of specialists as experts from 10 key aspects, the appointment of a Deputy Minister with exclusive competences in the sphere of physical culture and sports at the Ministry of Youth and Sport of Ukraine.

Further research should be aimed at developing a theoretical and methodological approach to reforming mass sports in Ukraine, which in Europe is called “Sport for All”.

Key words: sport of the highest achievements, sportsman, sports training system, subject, sports activity.